

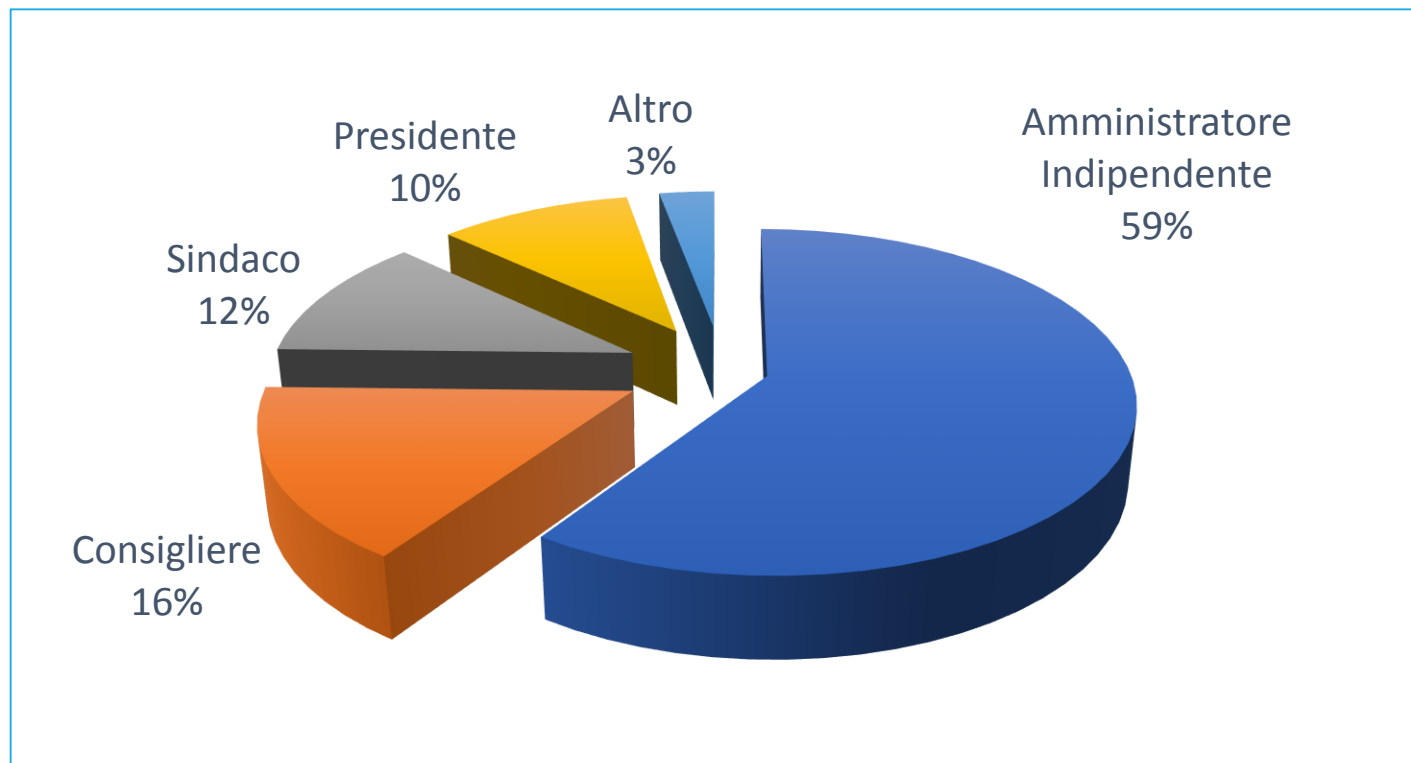
# Amministratori e sindaci: dalla consapevolezza all'azione?

Ricerca promossa dal Reflection Group:  
Nuovi Modelli di Leadership per Consiglieri di Amministrazione Nedcommunity

Milano, 19 Giugno 2018

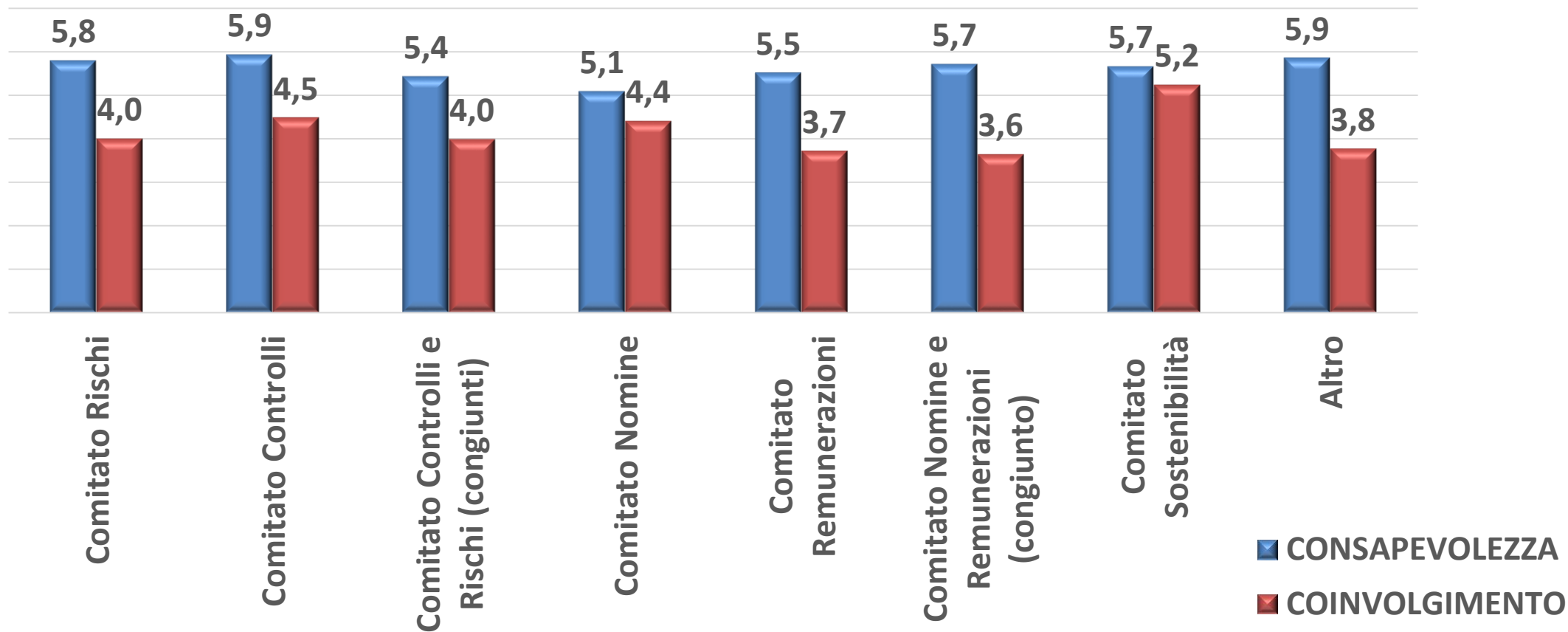
Prof.ssa Paola SCHWIZER  
Presidente Nedcommunity

**Per il terzo anno consecutivo, amministratori e sindaci sono stati chiamati a rappresentare le proprie percezioni e il proprio coinvolgimento sui temi ESG**



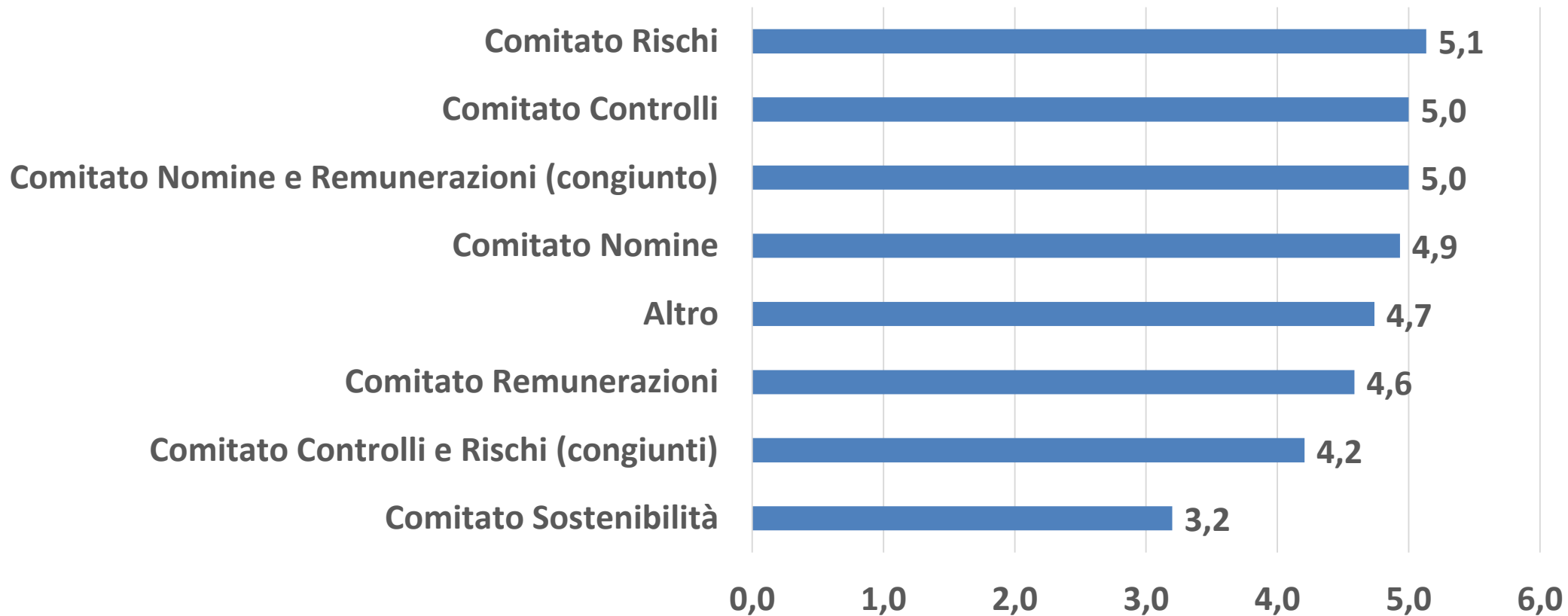
## **I profili indagati nella survey 2018**

- **Consapevolezza e coinvolgimento**
- **Atteggiamenti e comportamenti**
- **Composizione e funzionamento del board**
- **Contributo individuale**

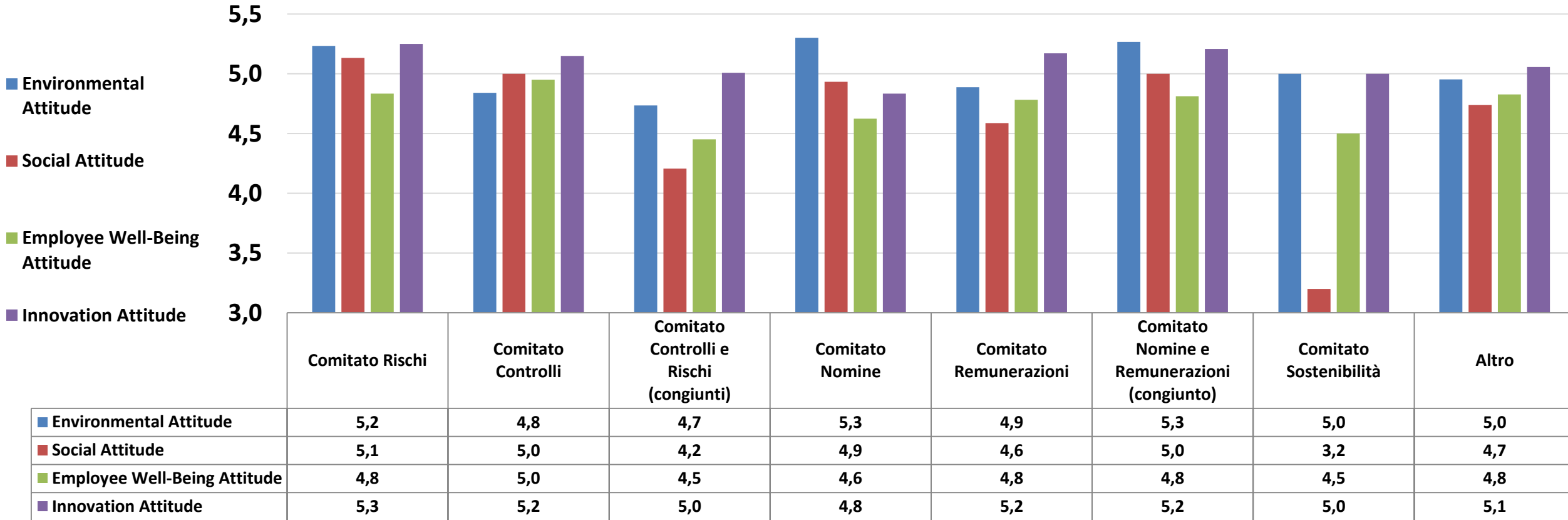


**Sensibilità e atteggiamenti verso i temi sociali sono  
maggiori nei Comitati Rischi e Controlli**

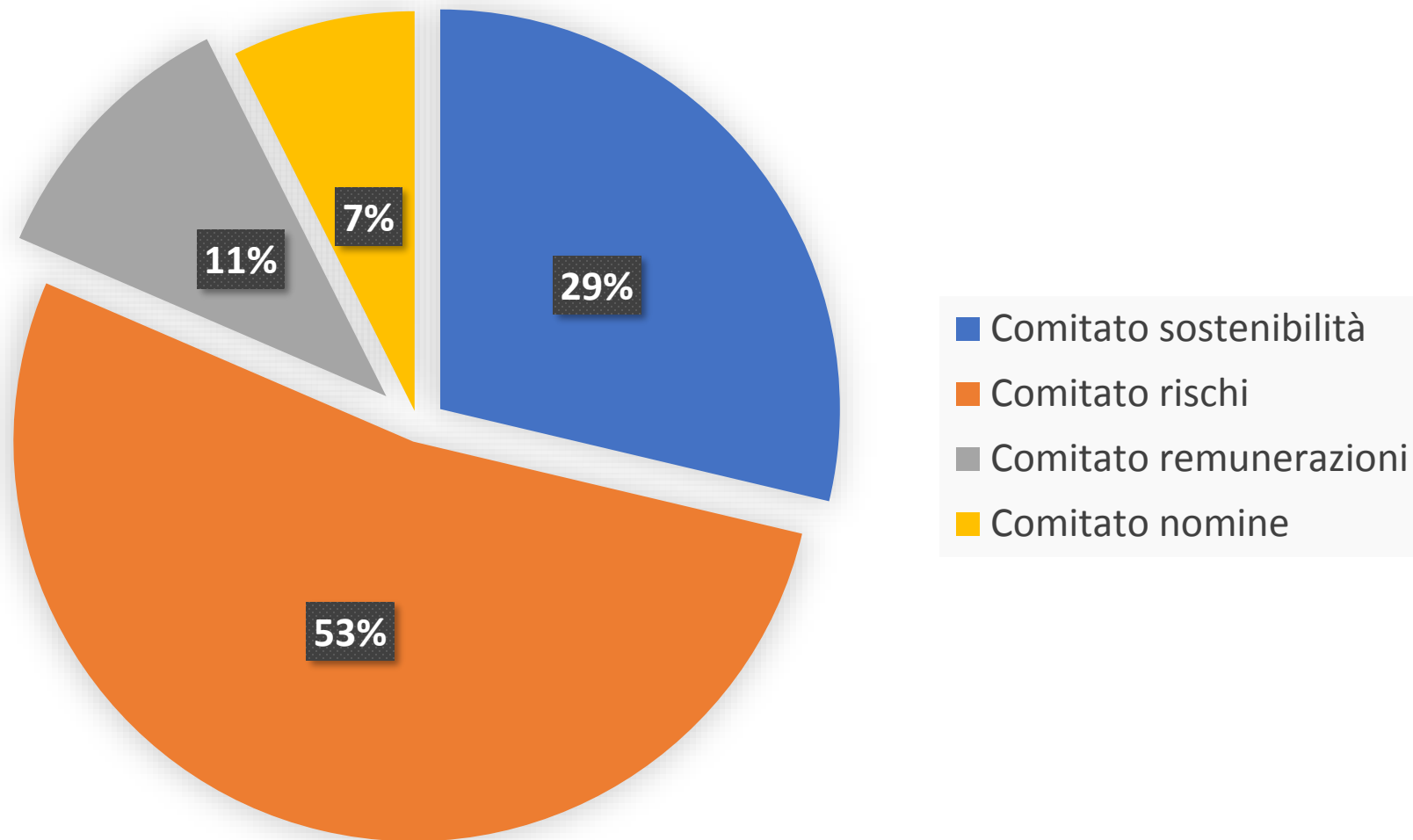
### Social Attitude

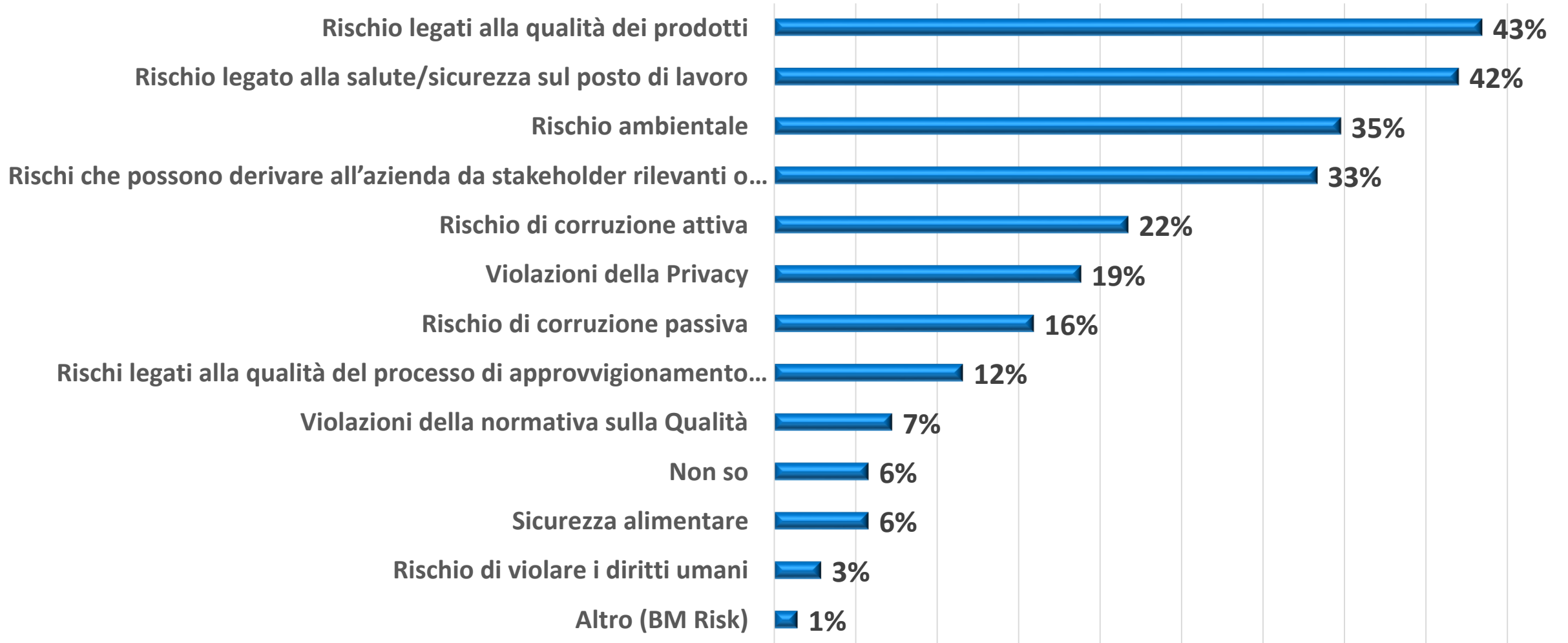


**ATTITUDES TOWARD SUSTAINABILITY**



## Quale Comitato endoconsiliare è coinvolto nelle valutazioni strategiche in materia di ESG?



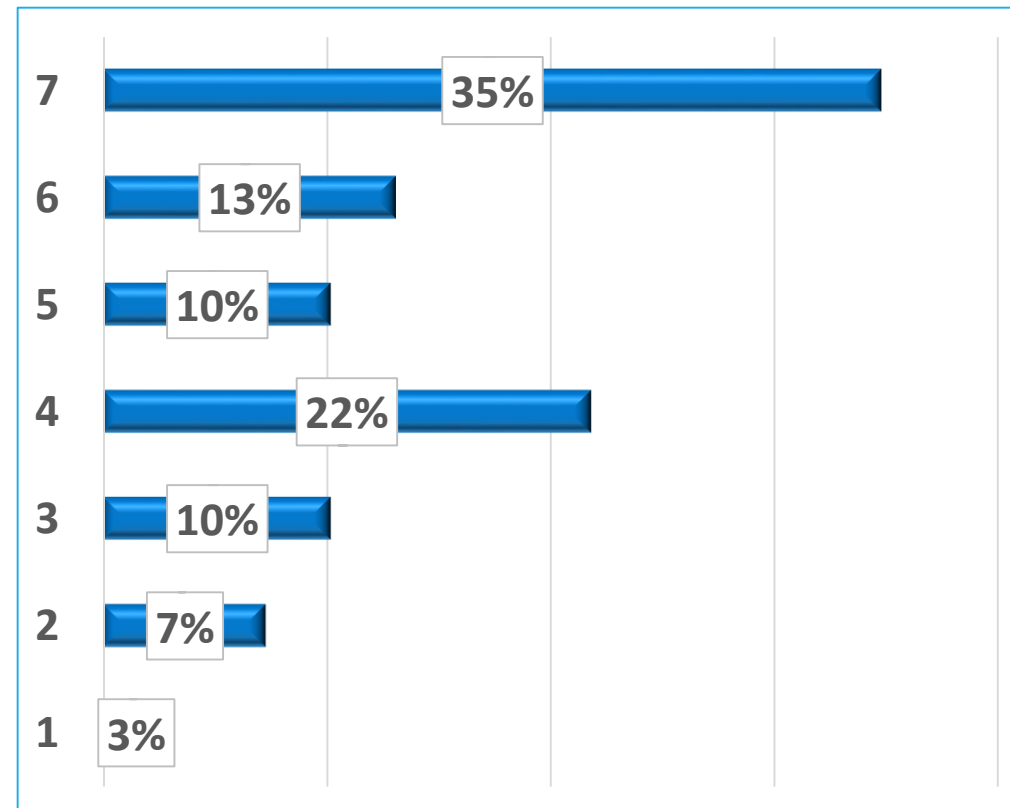




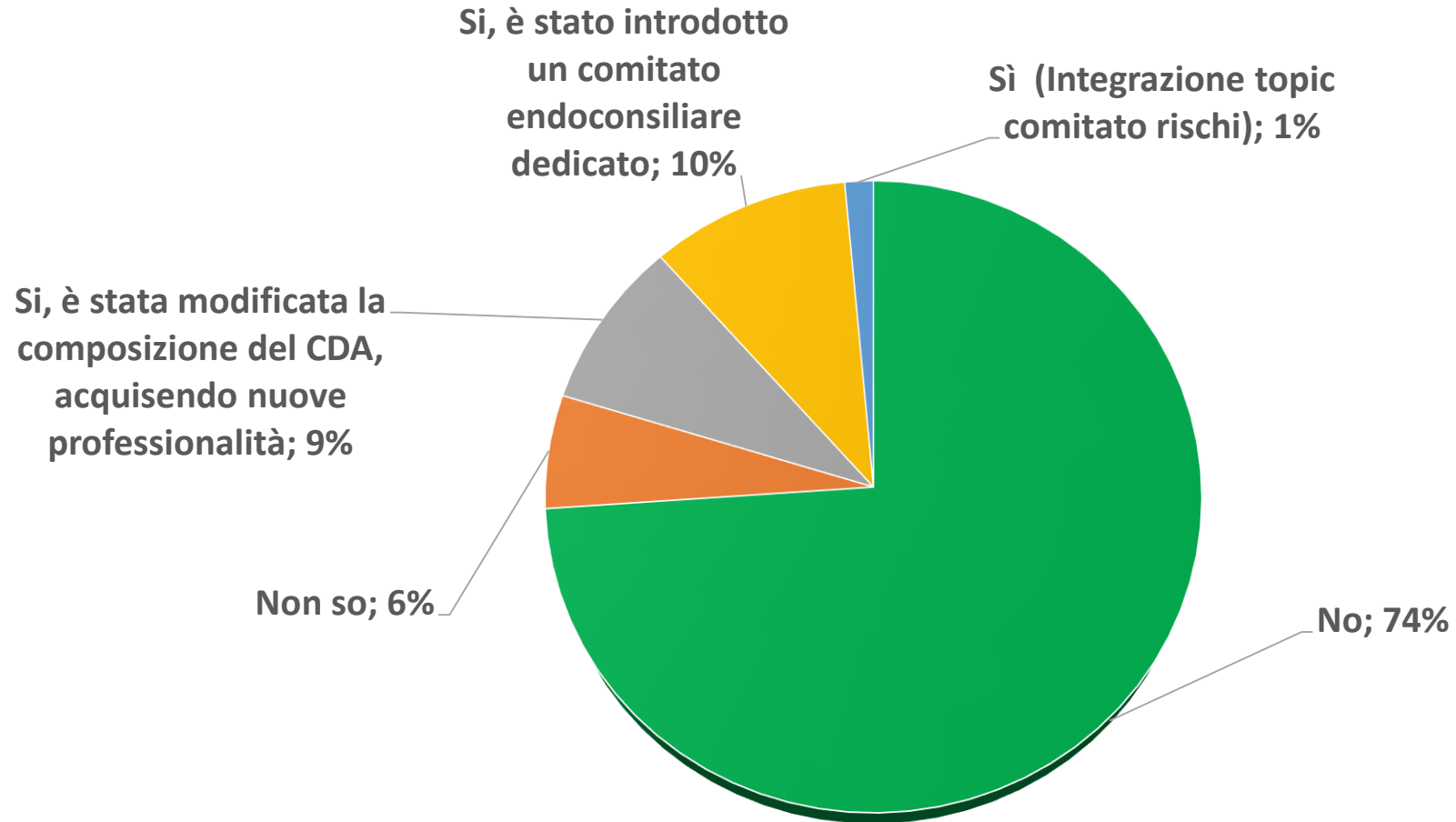
**I membri del CDA hanno professionalità complementari e coerenti con il presidio di tutte le forme di valore che l'azienda produce**

**1 = completamente in disaccordo**

**7 = completamente d'accordo**



**Solo in rari casi, la composizione e/o l'organizzazione del CDA è stata modificata in base all'esigenza di presidiare le tematiche ESG**



**In che modo il CDA presidia le strategie di lungo periodo e quindi tutte le forme di valore ad esse connesse (era possibile dare più di una risposta)**

**Lagging strategic orientation**

Il CDA approva gli investimenti di lungo periodo e le aree d'investimento su tutte le forme di valore e quindi anche in materia di ESG



Il CDA approva il piano strategico presentato dal management, che considera tutte le forme di valore



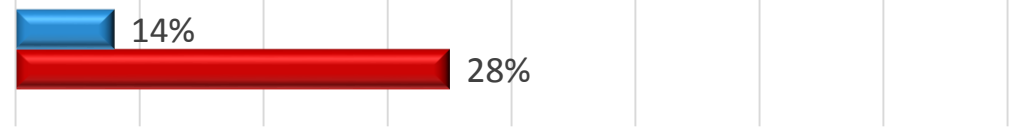
Il CDA definisce e approva la vision aziendale e gli orientamenti strategici di lungo periodo, considerando tutte le forme di valore e quindi anche tematiche ESG (3/5 anni)



Il CDA condivide con il top management considerazioni e scenari di lungo periodo che coprono tutte le forme di valore e quindi anche tematiche ESG (3/5 anni)



Il CDA stabilisce obiettivi di lungo periodo, considerando anche tematiche ESG (3/5 anni)



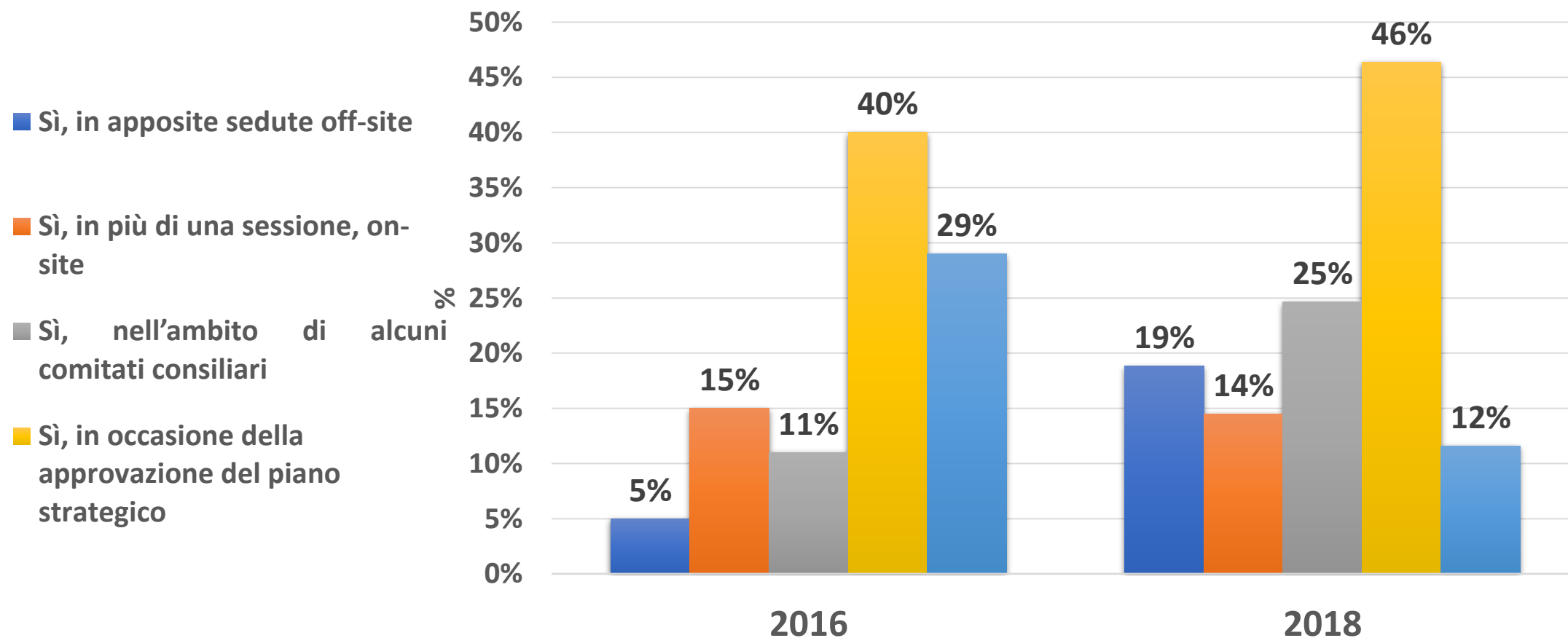
■ 2016 ■ 2018

**Leading long term strategic orientation**

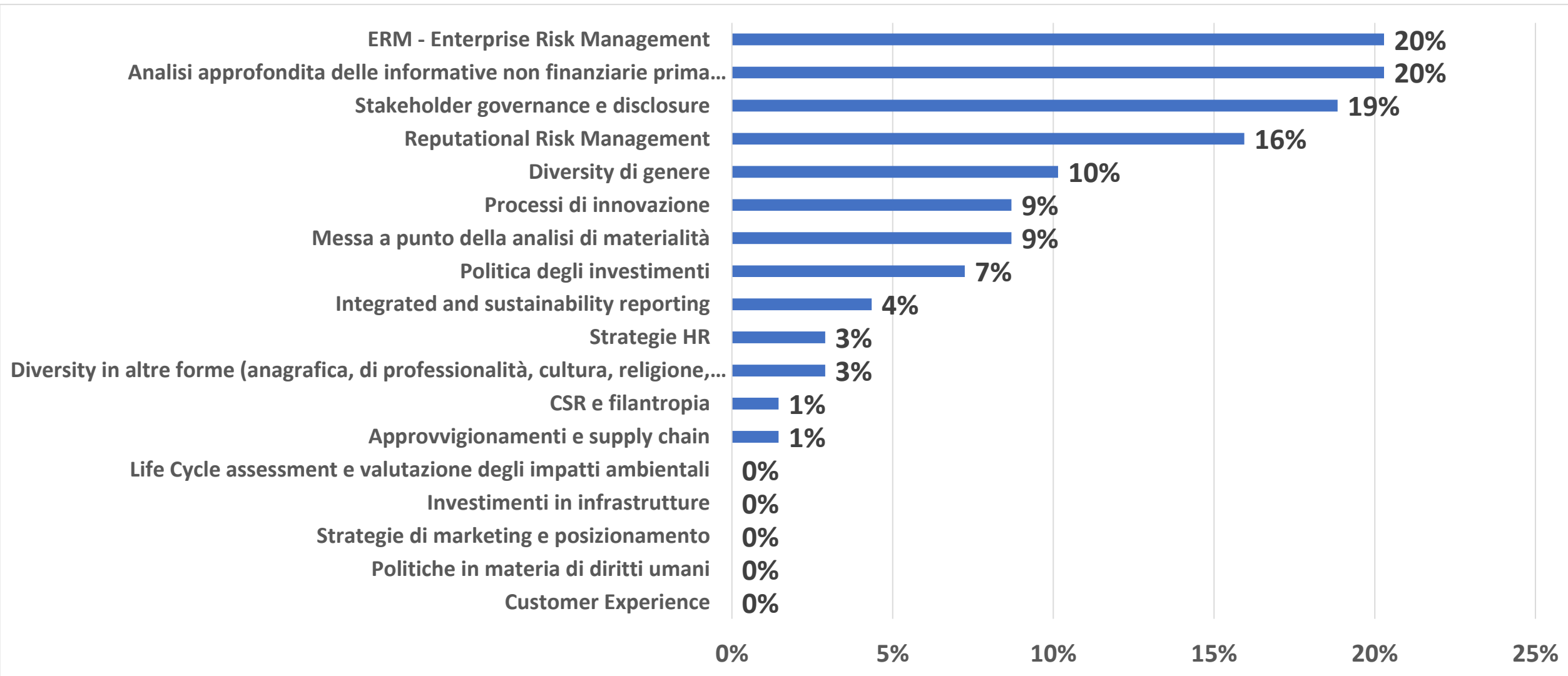
2016 - Il CDA dedica sessioni specifiche al processo di elaborazione della vision aziendale per assicurare la sostenibilità del business nel lungo periodo?

2018 - Nell'ultimo anno, il CDA ha dedicato una o più sessioni specifiche al processo di elaborazione della vision aziendale per assicurare il presidio di tutti gli ambiti del decreto 254 nell'ambito del modello di business e delle strategie?

TREND EVOLUTIVO 2016-2018



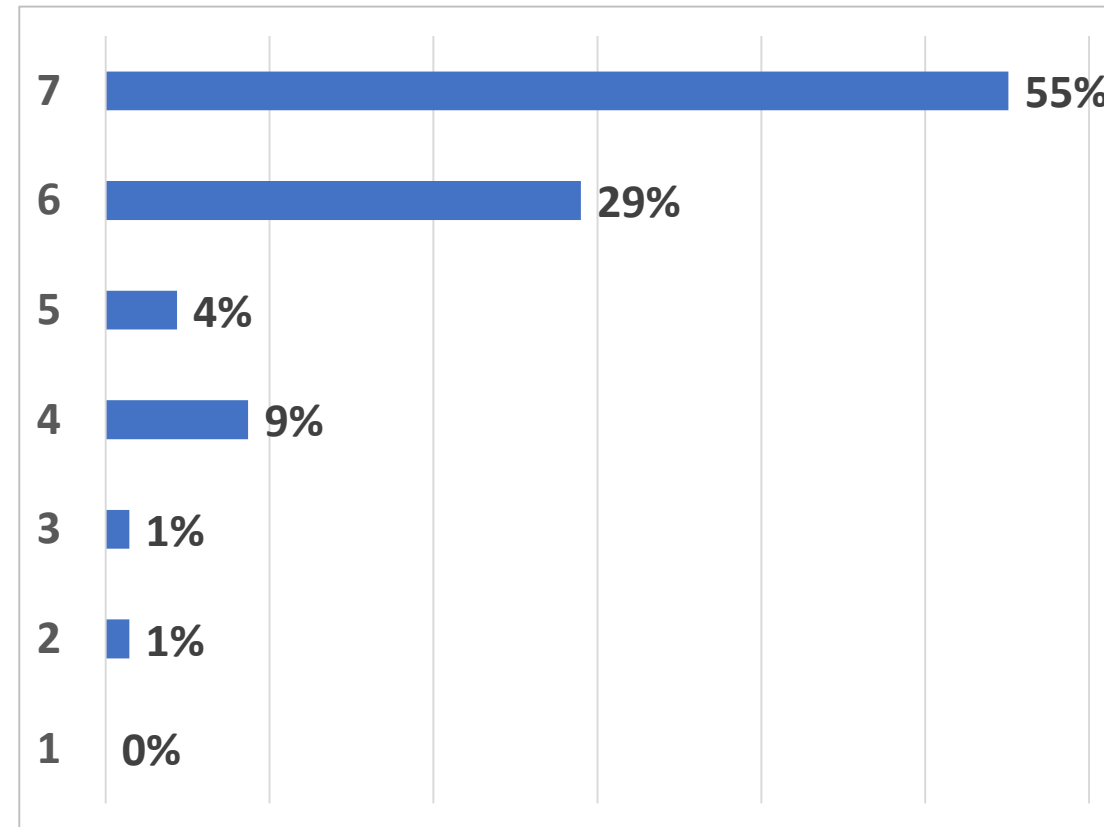
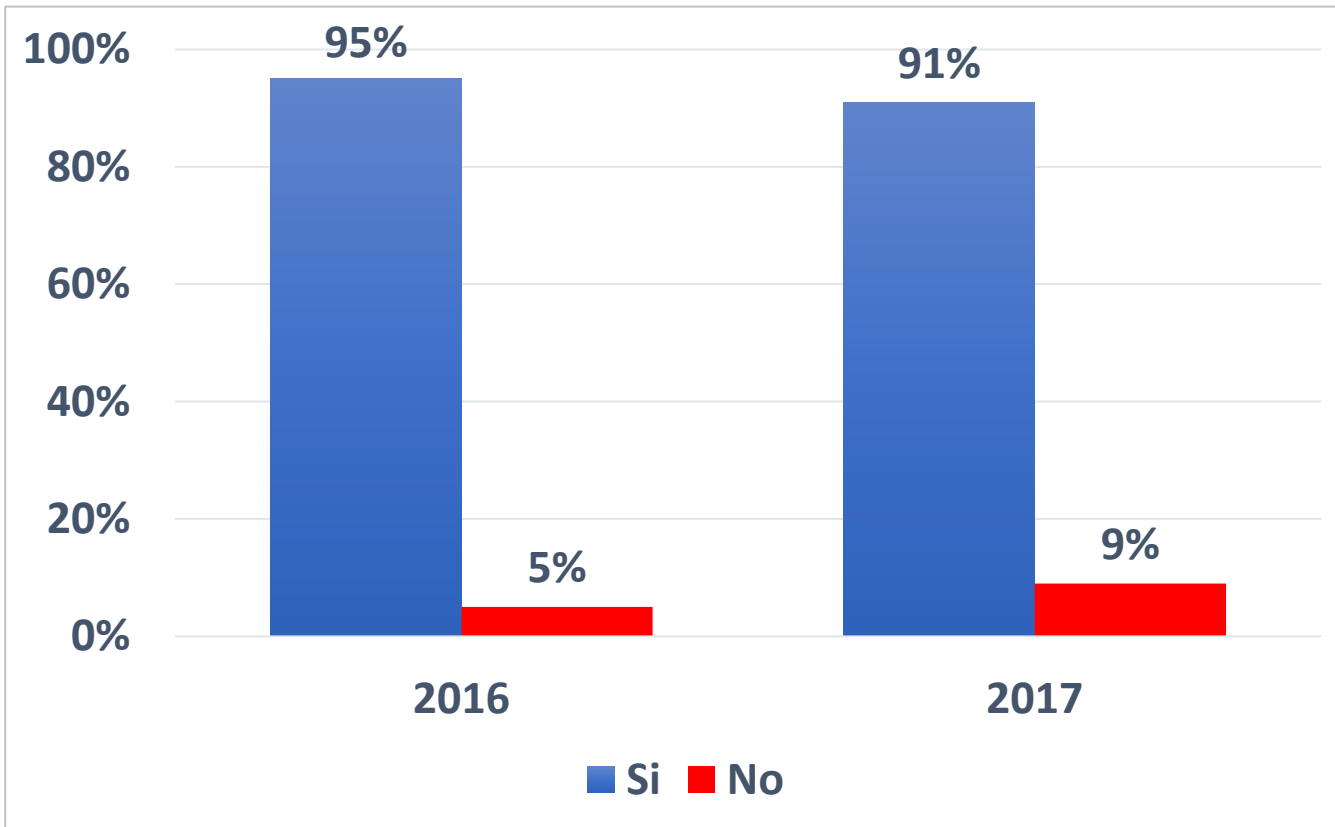
## In quale area amministratori e sindaci ritengono di aver fornito il principale contributo?



**2016 - Ritiene che gli amministratori indipendenti debbano avere una responsabilità specifica e svolgere un ruolo attivo su questi temi?**

**2017 - I consiglieri indipendenti devono svolgere un ruolo attivo per le strategie di lungo periodo?**

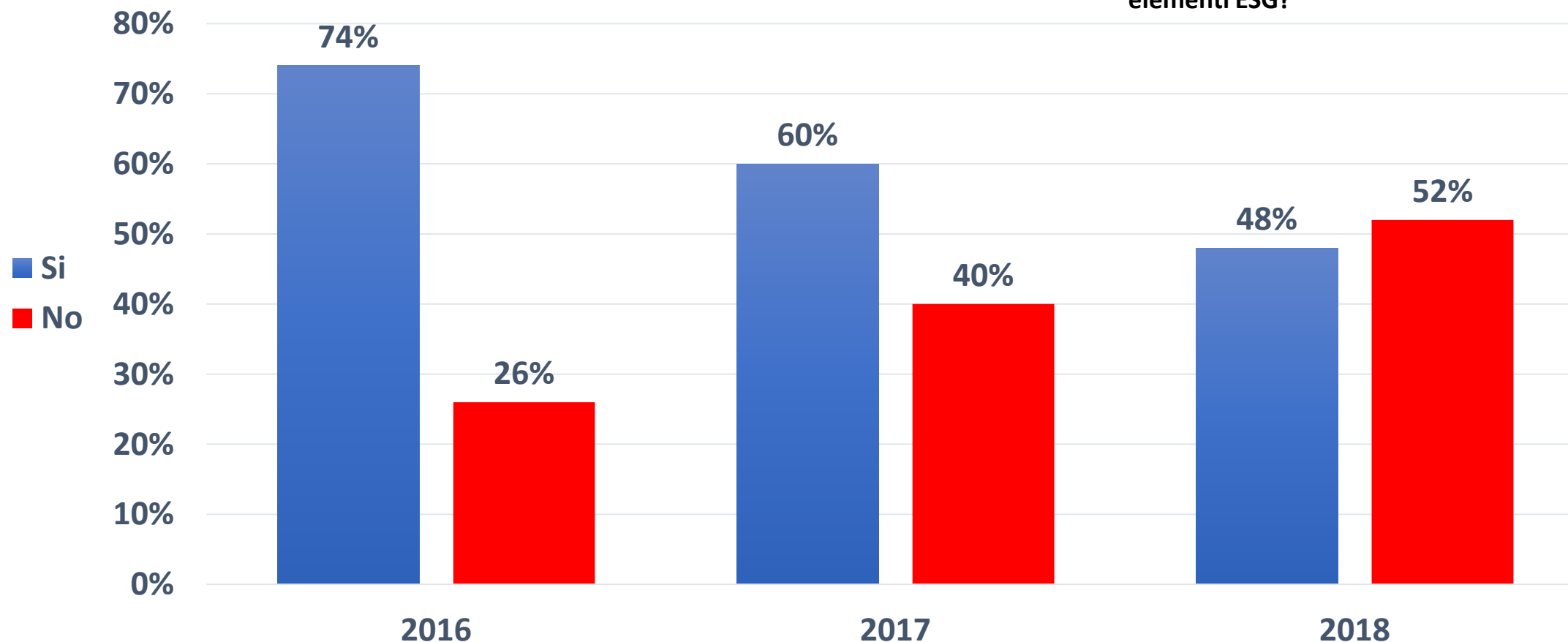
**2018 - Gli amministratori indipendenti dovrebbero svolgere effettivamente un ruolo più attivo e specifico nell'indirizzo delle strategie e nella valutazione dei rischi in una prospettiva di lungo periodo che consideri anche elementi ESG**



2016 - Ritiene che nel CDA di cui è membro gli amministratori indipendenti svolgano effettivamente un ruolo attivo e specifico su questi temi?

2017 - Nel suo CDA gli amministratori indipendenti svolgono un ruolo attivo per le strategie di lungo periodo?

2018 - Ritiene che nel CDA di cui è membro gli amministratori indipendenti svolgano effettivamente un ruolo attivo e specifico nell'indirizzo delle strategie e nella valutazione dei rischi in una prospettiva di lungo periodo che consideri anche elementi ESG?



## In definitiva...

- **Buona consapevolezza e sensibilità di amministratori indipendenti e sindaci sui temi ESG**
- **Focus sui rischi in prevalenza con approccio tradizionale**
- **Strategia ancora troppo in mano agli esecutivi: recuperare e sviluppare il ruolo del CdA... oltre la compliance e le responsabilità formali**
- **Rivalutare composizione CdA e metodi di lavoro e contributo sui temi strategici in una prospettiva long-term**