

# INTEGRATED GOVERNANCE CONFERENCE

**INTEGRATED GOVERNANCE NEI BOARD**

Risultati della Survey “Amministratori e Sindaci”

Osservatorio  
Integrated  
Governance  
2017

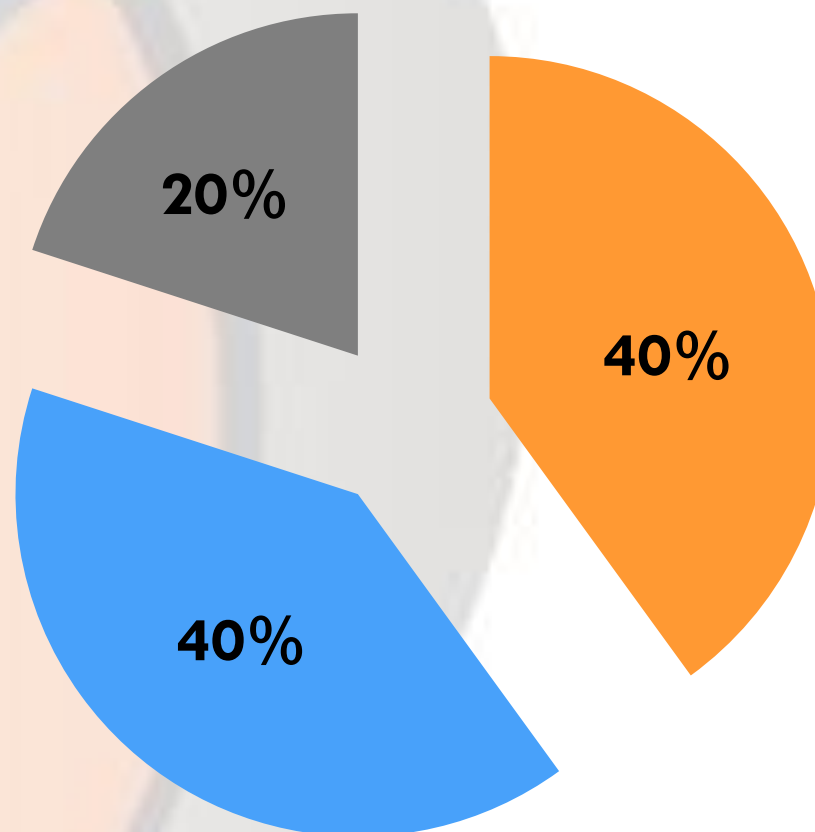
## L'INTEGRATED MINDSET NEL CDA

<b>CLIMA E RELAZIONI NEL CDA</b>	<b>Decisamente SI</b>	<b>Più Si che NO</b>
Collaborazione e spirito di squadra	96%	
Clima di fiducia e reciproco rispetto e supporto	94%	
Disponibilità all'ascolto nelle discussioni	93%	
Efficacia processi di comunicazione tra membri del CDA	91%	
Trasparenza e costruttività nella gestione dei conflitti	87%	
Autonomia e indipendenza di giudizio	85%	
Apertura a nuove idee e punti di vista	84%	

## LA COMPOSIZIONE «STRATEGICA» DEL BOARD

### DOMANDA:

I membri del CDA  
hanno professionalità  
complementari e coerenti con il  
presidio di tutte le  
forme di valore che  
l'azienda produce?



■ Decisamente sì

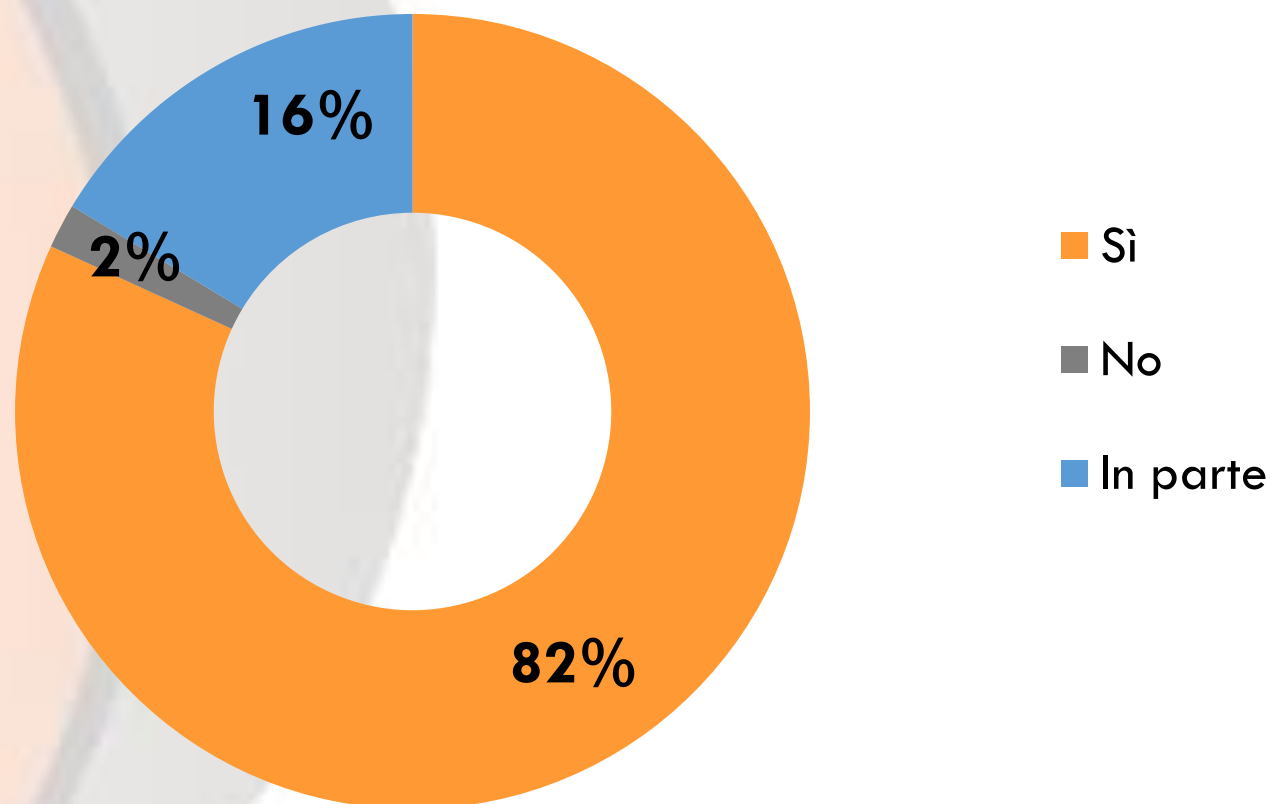
■ Più sì che no

■ Più no che sì

## LA CONSAPEVOLEZZA DELLA RILEVANZA DI TUTTE LE FORME DI VALORE PER LE STRATEGIE

### DOMANDA:

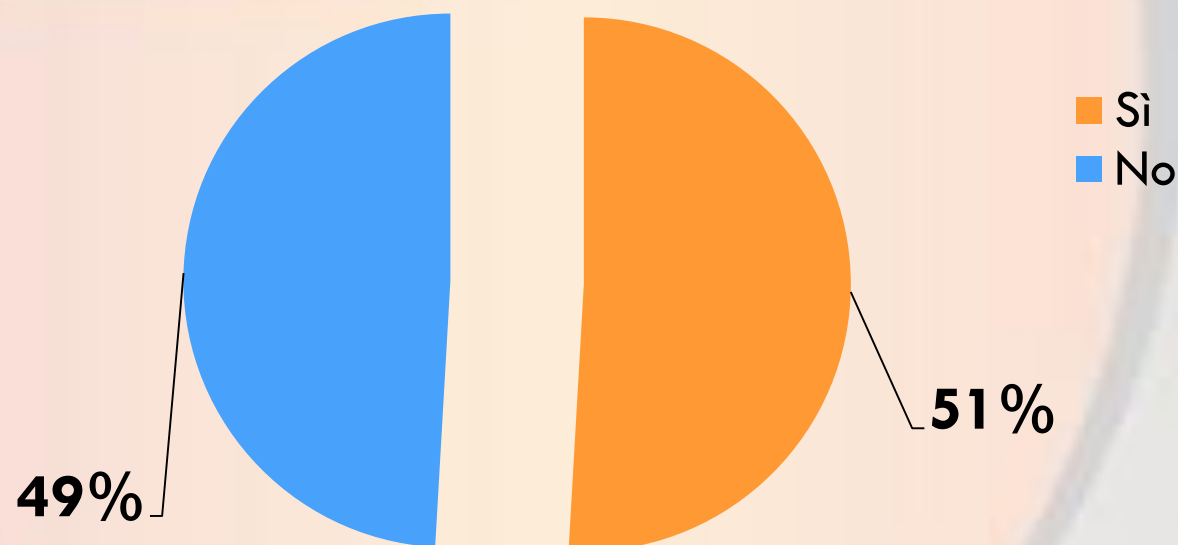
È consapevole della  
rilevanza di tutte le forme di  
valore nella messa a punto  
delle strategie dell'azienda?



## I CDA E LA DIRETTIVA ESG

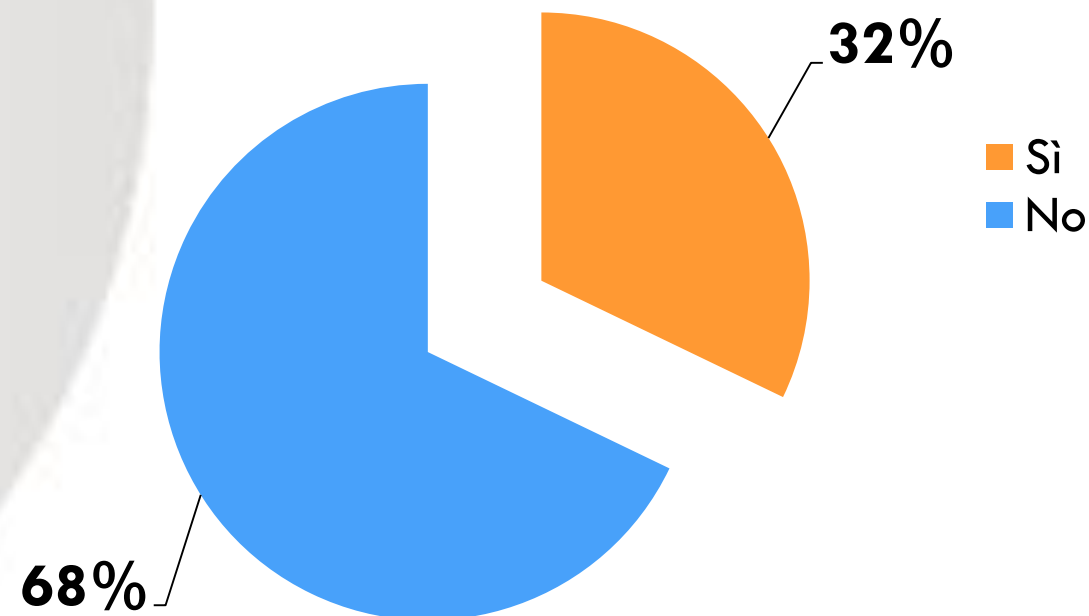
### DOMANDA:

Il CDA è stato informato in merito all'introduzione della Direttiva UE sulle non-financial and diversity information (2014/95/UE)?



### DOMANDA:

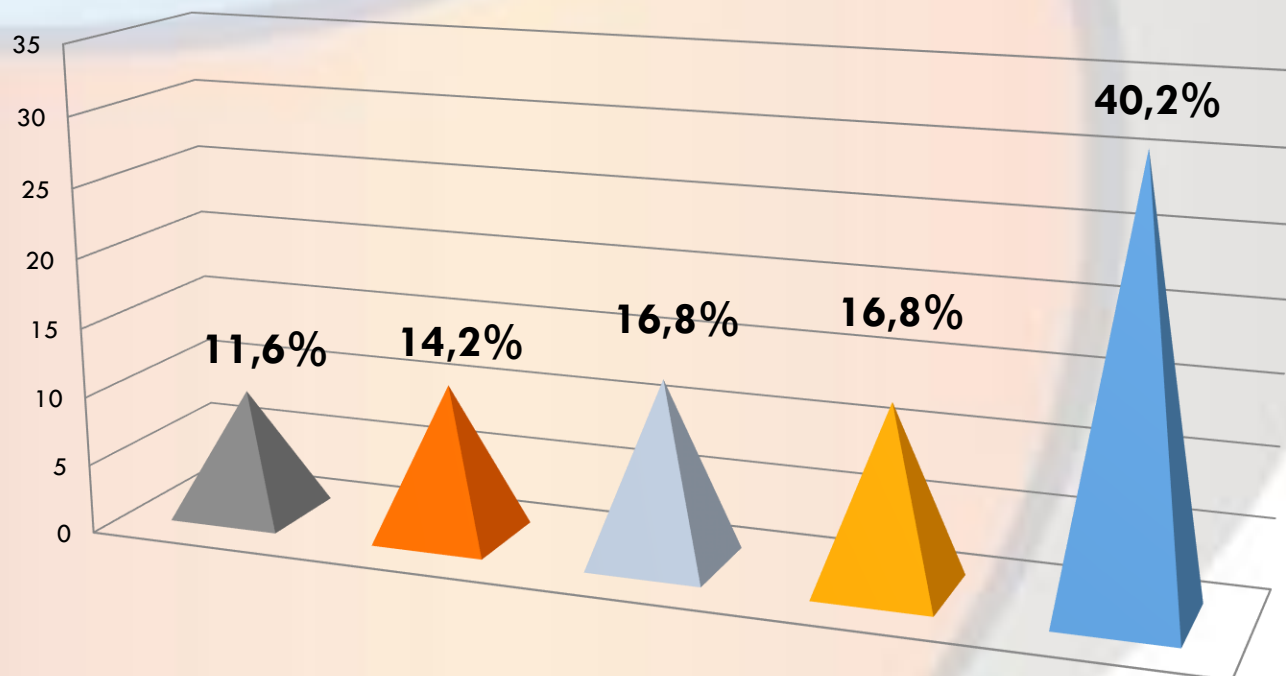
Se ne è informato, ritiene che tale norma modifichi in modo significativo il ruolo del Consiglio?



## LA PROATTIVITÀ SUGLI ORIENTAMENTI STRATEGICI DI LUNGO PERIODO

### Domanda:

In che modo il CDA presidia le strategie di lungo periodo e quindi tutte le forme di valore ad esse connesse?

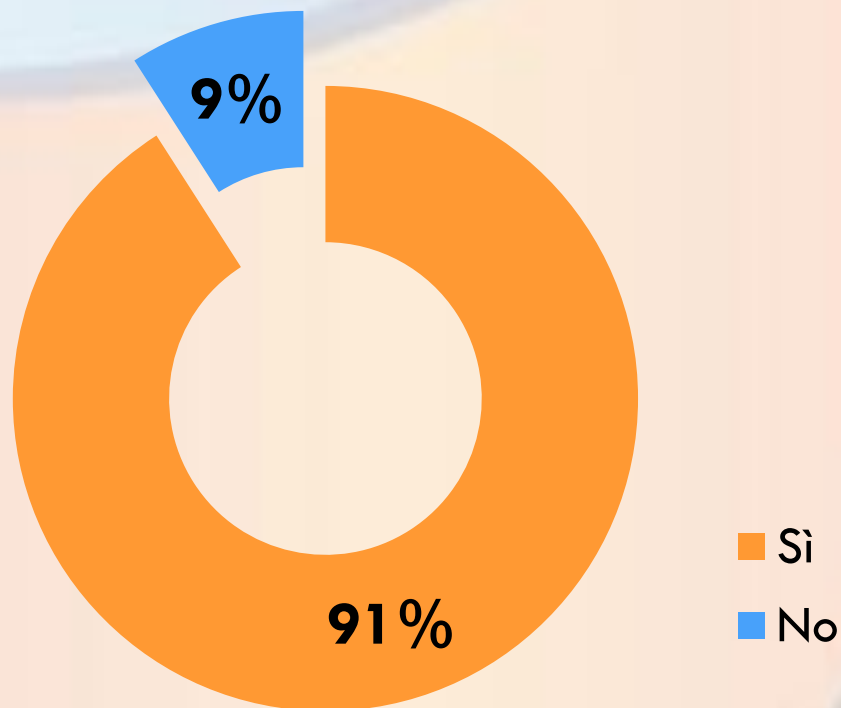


- Il CDA stabilisce obiettivi di lungo periodo, considerando anche tematiche ESG (3/5 anni)
- Il CDA definisce e approva la vision aziendale e gli orientamenti strategici di lungo periodo, considerando tutte le forme di valore e quindi anche tematiche ESG (3/5 anni)
- Il CDA condivide con il top management considerazioni e scenari di lungo periodo che coprono tutte le forme di valore e quindi anche tematiche ESG (3/5 anni)
- Il CDA approva gli investimenti di lungo periodo e le aree d'investimento su tutte le forme di valore e quindi anche in materia di ESG
- Il CDA approva il piano strategico presentato dal management, che considera tutte le forme di valore

## GLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI: *DALLA CONSAPEVOLEZZA ALL'AZIONE*

### DOMANDA:

I consiglieri indipendenti devono svolgere un ruolo attivo per le strategie di lungo periodo?



### DOMANDA:

Nel suo CDA gli amministratori indipendenti svolgono un ruolo attivo per le strategie di lungo periodo?

**-31%**

